

Для цитирования: Лещенко Ю.Г. Контуры безопасности банка международных расчётов: генезис и эволюция // Grand Altai Research & Education — Выпуск 2 (25)'2022 (DOI: 10.25712/ASTU.2410-485X.2025.02) — EDN: <https://elibrary.ru/WHDBCM>

УДК: 334; 336
JEL: G2; G21
SPIN-код: 3428-5851
AuthorID: 988171
ORCID: 0000-0003-2642-8139

КОНТУРЫ БЕЗОПАСНОСТИ БАНКА МЕЖДУНАРОДНЫХ РАСЧЁТОВ: ГЕНЕЗИС И ЭВОЛЮЦИЯ

Ю.Г. Лещенко¹

¹ Российская Академия Естественных Наук, Москва, Россия;

² Первое экономическое издательство, международный научно-практический журнал «Экономическая безопасность», Москва, Россия
Email: qwerty-ula@mail.ru

Аннотация. Исследование сфокусировано на изучении контура безопасности Банка международных расчётов (БМР) через генезис и историческую траекторию развития, а также на последствиях его политики в формировании глобальной финансовой архитектуры. Проведён обзор академической и экспертной литературы по заявленной теме, систематизированы основополагающие аспекты учреждения БМР. Актуализирована хронология развития БМР и трансформация его функционала. Интерпретирована значимость БМР в парадигме мировой финансовой системы. Идентифицированы как текущие вызовы, так и будущие возможности функционирования БМР. Предложены рекомендации, направленные на его адаптацию к новым реалиям. Обоснован вывод о многогранном вкладе БМР в обеспечение стабильности и прогресса мировой финансовой системы с акцентом на его преобразующий потенциал в контексте эволюционирующего глобального экономического ландшафта.

Ключевые слова: банк международных расчётов; безопасность; генезис; историческая динамика; мировая финансовая система; центральные банки; стабильность; развитие; глобальная финансовая архитектура; международные финансово-экономические организации

For citation: Leshchenko Yu.G. Security contours of the bank for international settlements: genesis and evolution // Grand Altai Research & Education — Issue 2 (25)'2025 (DOI: 10.25712/ASTU.2410-485X.2025.02) — EDN: <https://elibrary.ru/WHDBCM>

SECURITY CONTOURS OF THE BANK FOR INTERNATIONAL SETTLEMENTS: GENESIS AND EVOLUTION

Yu.G. Leshchenko^{1,2}

¹ Russian Academy of Natural Sciences, Moscow, Russia;

² First Economic Publishing House, International Scientific and Practical Journal «Economic Security», Moscow, Russia
Email: qwerty-ula@mail.ru

Abstract. The study focuses on examining the security contours of the Bank for International Settlements (BIS) through its genesis and historical trajectory of development, as well as the consequences of its policies in shaping the global financial architecture. A review of academic and expert literature on the topic conducted, systematizing the fundamental aspects of the BIS's establishment. The chronology of the BIS's development and the transformation of its functionality updated. The significance of the BIS within the global financial system's paradigm interpreted. Both current challenges and future opportunities for the BIS identified. Recommendations proposed for its adaptation to new realities. The paper substantiates the conclusion about the multifaceted contribution of the BIS to ensuring the stability and progress of the global financial system, with an emphasis on its transformative potential in the context of the evolving global economic landscape.

Keywords: Bank for International Settlements; security; genesis; historical dynamics; global financial system; central banks; stability; development; global financial architecture; international financial and economic organizations

Введение

«Банк международных расчётов (БМР) занимает уникальное положение в мировой финансовой архитектуре, выполняя функцию "банка банков"» [1]. Его роль как наднационального финансового регулятора для центральных банков становится особенно актуальной в периоды повышенной рыночной волатильности и экономической неопределённости. Руководствуясь своим мандатом, БМР содействует стабильности мировой финансовой системы (МФС), предоставляя необходимые средства (ликвидность) и укрепляя доверие.

Основанный в 1930г. БМР представляет собой международный финансово-экономический институт, объединяющий центральные банки суверенных государств. Его основная миссия заключается в организации сотрудничества между центральными банками мира и другими финансовыми структурами, а также в обеспечении их устойчивости и эффективности. «БМР выступает в качестве площадки для диалога и выработки общих подходов к решению глобальных финансовых проблем, проводит исследования и аналитику в области монетарной политики, финансовой стабильности, инноваций и технологий, предоставляя услуги по управлению активами и проведению международных расчётов» [2].

Изучение генезиса и исторической динамики БМР имеет широкий спектр последствий для понимания современной глобальной финансовой архитектуры. Прослеживая его эволюцию от зарождения в межвоенные годы до значимости в контексте всемирной цифровизации, выявляются основные закономерности, влияющие на национальные и международную финансовые системы. «Анализ развития БМР способствует идентификации его преимуществ и недостатков» [3]. К примеру, критики часто выделяют недостаточную прозрачность его функционирования, ограниченную доступность для общественности и доминирование интересов узкого круга центральных банков. Эти вопросы требуют обсуждения и поиска соответствующих направлений повышения подотчетности и демократичности БМР, чтобы он мог эффективно выполнять свою роль в укреплении доверия к финансовым институтам и обеспечении легитимности принимаемых решений.

Авторская работа предлагает новые грани в понимании механизмов обеспечения безопасности, финансовой стабильности и значения международного сотрудничества в контексте БМР и перспектив развития МФС.

Целью исследования выступает не только реконструкция исторического развития БМР, но и уточнение ключевых факторов, определивших его контуры безопасности (и успеха) и позволивших ему стать одним из самых влиятельных финансовых институтов в мире. Изучение этих факторов — от первоначальных целей и структуры до эволюции его функций и роли в мировой экономике — позволяет понять, как БМР смог адаптироваться к меняющимся условиям и

сохранить свое влияние. История БМР содержит ответы на многие вопросы о причинах и последствиях глобальных финансовых кризисов, эффективности различных инструментов монетарной политики и перспективах развития международного финансового сотрудничества.

Материалы и методы

В основе заявленной темы исследования лежит комплексная методология, включающая в себя анализ исторических документов, теоретических разработок и эмпирических данных.

Материалы исследования:

— первичные источники (архивные материалы БМР; официальные документы правительств стран-участниц; материалы международных конференций и форумов, касающихся вопросов международных финансов);

— вторичные источники (научные монографии/статьи, концептуализирующие историю БМР, международные финансы и деятельность международных организаций; публикации в специализированных журналах и изданиях, посвященных банковскому делу и финансовым рынкам; статьи в периодической печати и интернет-ресурсах, освещающие деятельность БМР и его роль в мировой экономике).

Методы исследования:

— исторический метод, позволивший изучить генезис и эволюцию БМР в аспекте исторических событий и трансформаций в мировой экономике, идентифицировать причины создания банка, его цели и задачи на различных этапах развития;

— сравнительный метод, предоставивший возможность сопоставить деятельность БМР с деятельностью других международных финансовых организаций, например, Международного валютного фонда (МВФ) и Всемирного банка (ВБ), а также сравнить подходы и стратегии БМР в разные периоды времени;

— системный анализ, рассматривающий БМР как сложную систему, содержащую в себе различные структурные элементы (центральные банки, международные финансовые/экономические организации) и взаимосвязи между ними;

— контент-анализ, направленный на идентификацию ключевых тем, проблем и тенденций посредством исследования содержания документов и публикаций БМР.

Обзор литературы

Комплексный подход, основанный на анализе первичных и вторичных источников, позволил всесторонне рассмотреть процесс возникновения БМР. Были верифицированы его первоначальные функции, связанные с урегулированием репарационных обязательств и обеспечением валютной стабильности в межвоенный период, а также прослежена динамика

трансформации его компетенций и значимости под влиянием исторических факторов (мировые войны, процессы послевоенного восстановления, институционализация международных финансовых структур) и, закономерно, глобальных финансовых кризисов (табл.1).

Таблица 1. Структура обзора литературы по теме исследования

Table 1. Structure of a literature review on a research topic

Генезис БМР: истоки и предпосылки создания	Историческая динамика БМР: эволюция функций и роли
Направления исследований	
Репарационные платежи и проблема восстановления Европы	БМР в период Второй мировой войны и послевоенное восстановление
Поиск стабильности в международной валютной системе	БМР как форум сотрудничества центральных банков
Роль частных и государственных инициатив	Развитие исследовательских функций БМР
Первые уставы и цели БМР	БМР в контексте глобальных финансовых кризисов
Контуры безопасности организации	БМР и вопросы международной финансовой архитектуры

Источник: составлено автором.

Генезис БМР: истоки и предпосылки создания

Генезис БМР неразрывно связан с историческим контекстом начала XX века, в частности, с эпохой, последовавшей за Первой мировой войной и характеризующейся существенными экономическими и политическими сдвигами. Литературный массив, фокусирующийся на этом периоде, акцентирует внимание на следующих ключевых аспектах:

1. Репарационные платежи и проблема восстановления Европы: публикации посвящены анализу реализации Версальского договора (англ. Treaty of Versailles)¹ и обоснованию необходимости формирования механизма регулирования репарационных платежей Германии [4;5]. В проводимых исследованиях активно обсуждался вопрос о долгосрочных последствиях невыполнения репарационных обязательств. Среди значительной части историков и экономистов существует мнение, что именно эти проблемы послужили основой для возникновения последующих конфликтов и дестабилизации европейской финансовой системы. Параллельно проводился анализ различных теоретических парадигм и эмпирических примеров урегулирования подобных финансовых претензий с целью формулирования рекомендаций по минимизации риска повторения исторических ошибок [6].

2. Поиск стабильности в международной валютной системе: период между мировыми войнами характеризовался нестабильностью валютных курсов и частыми кризисами. В литературе подчеркивается стремление к созданию институтов, способных обеспечить предсказуемость и стабильность международных финансовых отношений. В этом контексте возникает связь с

¹ Версальский мирный договор — важнейший из серии мирных договоров, завершивших Первую мировую войну; документ, подписанный в Версале 28 июня 1919г., положил конец войне между Германией и антигерманской коалицией.

БМР, ставшего одним из первых и наиболее значимых институтов, учреждённых с целью стабилизации международных финансовых отношений [7]. Зарождение БМР было мотивировано негативным опытом Первой мировой войны, выявившей деструктивный потенциал финансовых диспропорций и отсутствие координации между национальными экономиками.

3. Роль частных и государственных инициатив: результаты контент-анализа документов и мемуаров указывают на то, что БМР и его первоначальная концепция были созданы благодаря частным инициативам и активному участию правительств ведущих европейских держав [8;9]. В частности, анализ переписки между ключевыми фигурами того времени демонстрирует использование БМР в качестве инструмента контроля за потоками капитала и воздействия на экономическую политику стран-должников, обеспечивая соблюдение интересов стран-кредиторов [10]. При этом контент-анализ также выявил разногласия между учредителями БМР относительно его структуры управления и распределения полномочий. Последствия этих расхождений проявились в эскалации конфликтов и введении ограничений на операционную деятельность БМР.

4. Первые уставы и цели БМР: изучение официальных документов и ранних публикаций позволило определить первоначальные цели БМР, интерпретируемые как сотрудничество центральных банков, предоставление услуг по международным расчётам и содействие стабильности [11]. Эти основополагающие принципы заложили фундамент для дальнейшей деятельности организации, направленной на укрепление глобальной финансовой архитектуры, и стали отправной точкой для её трансформации в ключевой институт.

5. Контуры безопасности организации. Деятельность БМР регулируется международными соглашениями и национальным законодательством Швейцарии, соблюдение этих правовых рамок является неотъемлемой частью его безопасности и легитимности [1]:

— международные соглашения: БМР осуществляет свою деятельность в соответствии с соглашениями, заключёнными между его членами-центрными банками. Данные соглашения определяют его устав, полномочия и обязательства, включая аспекты обеспечения безопасности;

— швейцарское законодательство: как организация, расположенная в Швейцарии (Базель), БМР подчиняется соответствующим швейцарским законам, касающимся, в частности, безопасности, конфиденциальности и защиты данных;

— собственные политики и процедуры: помимо внешних норм, БМР разрабатывает и внедряет собственные строгие внутренние политики и процедуры, детализирующие требования к безопасности на всех уровнях организации.

Историческая динамика БМР: эволюция функций и роли

Историческая динамика БМР охватывает период с момента его основания (1930г.) по настоящее время. Контент-анализ публикаций за этот период позволил проследить трансформацию БМР под влиянием глобальных экономических и политических реалий. Ключевыми направлениями исследований стали:

1. БМР в период Второй мировой войны и послевоенное восстановление: освещается операционная деятельность БМР в условиях военного времени. Послевоенный период отмечен реконцептуализацией роли БМР в рамках создания новых международных финансовых институтов, таких как МВФ и ВБ [12]. В этот период БМР, будучи уже состоявшимся игроком, активно участвовал в формировании глобальной финансовой архитектуры, выступая площадкой для обсуждения и координации мер по восстановлению мировой экономики, стабилизации валютных курсов и содействию международной торговле [13].

В поствоенные годы БМР интенсивно эволюционировал, выйдя за рамки своего европейского происхождения, став глобальным форумом центральных банков. Его деятельность стала многогранной: он не только содействовал международному диалогу и сотрудничеству, но и активно включился в проведение финансово-экономических исследований, разработку отраслевых стандартов и поддержание финансовой стабильности [14;15].

2. БМР как форум сотрудничества центральных банков: на протяжении всей своей истории БМР оставался авторитетной площадкой для диалога и обмена информацией между центральными банками и другими финансовыми институтами [16]. Благодаря секторальным комитетам (Базельский комитет по банковскому надзору; Комитет Ирвинга Фишера по статистике центральных банков; Комитет по платежам и рыночным инфраструктурам; Комитет по глобальной финансовой системе), рабочим группам (Рабочая группа по вопросам управления в центральных банках) и регулярным встречам БМР предоставляет площадку для фундаментального анализа, обмена передовым опытом и достижения консенсуса по ключевым вопросам денежно-кредитной и финансовой политики, что делает его незаменимым элементом мировой финансовой архитектуры [17;18].

3. Развитие исследовательских функций БМР: организация и её структурные подразделения активно занимаются исследованиями в области международной экономики и финансов. Ключевыми направлениями являются [19]:

— проекты БМР с центральными банками по цифровым валютам центральных банков (ЦВЦБ);

— технологии искусственного интеллекта (ИИ) и больших данных (big data) для раскрытия информации об устойчивости цепочки поставок [20];

— обеспечение анализа климатических рисков в мировой валютно-финансовой системе (МВФС);

— улучшение мгновенных трансграничных платежей с использованием оптовых расчетов ЦВЦБ [21];

— использование ИИ для оценки кибербезопасности и устойчивости МВФС и др.

4. БМР в контексте глобальных финансовых кризисов: азиатский финансовый кризис 1997-1998гг. и мировой финансовый кризис 2008-2009гг. стали важными вехами в истории БМР. Вследствие этих событий БМР расширил спектр своей деятельности и принял на себя новые обязательства, в частности, касающиеся мониторинга финансовых рынков и разработки регуляторных стандартов [22].

5. БМР и вопросы международной финансовой архитектуры (МФА): МФА — это сложный, многогранный механизм, задающий вектор стандартам функционирования мировых рынков/платежных инфраструктур, регулирующий движение капитала и влияющий на экономическую стабильность в глобальном масштабе [23]. В этом контексте роль БМР анализируется с учетом всего спектра связанных с ним вопросов [24]:

— международные финансовые организации: МВФ, ВБ и др.;

— наднациональные регуляторы: органы, устанавливающие стандарты банковской деятельности, рынков ценных бумаг и других финансовых секторов;

— международные соглашения и договоренности: двусторонние и многосторонние соглашения, регулирующие трансграничные финансовые операции, налогообложение и инвестиции;

— рыночные механизмы: глобальные рынки валют, облигаций, акций, деривативов, формирующие цены и распределяющие риски.

Результаты исследования

БМР — это не совсем обычный банк. Он имеет структуру и принципы работы, отличающиеся его от традиционных банков. Уникальное позиционирование БМР заключается в обслуживании только центральных банков суверенных государств, минуя частный и корпоративный сегменты. Это наделяет БМР статусом исключительной организации, чье функционирование сопряжено с поддержанием стабильности МФС и содействием экономическому развитию на глобальном уровне [25].

В контексте МФС роль БМР схематически представлена на рисунке 1.

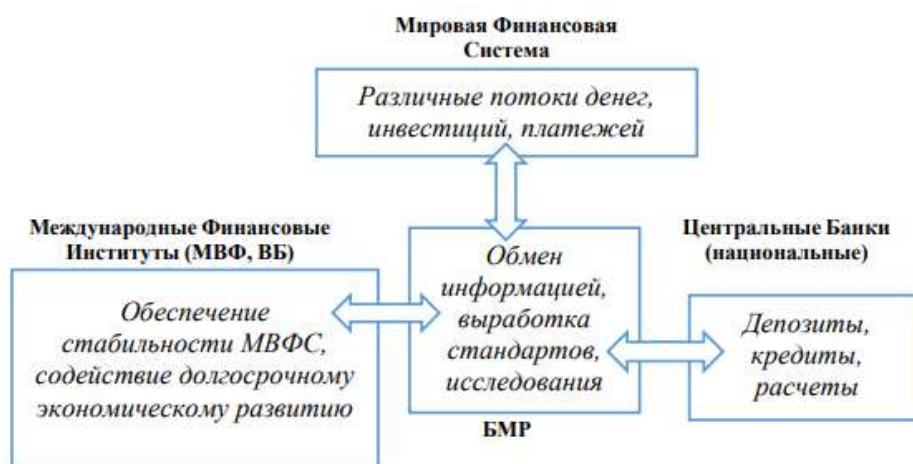


Рисунок 1. Роль БМР в МФС
Figure 1. The Role of the BIS in the GFS

Источник: составлено автором.

БМР выступает в качестве основного координирующего органа и консультативного центра по отношению к национальным центральным банкам. Перечислим ключевые механизмы, обеспечивающие его непосредственное воздействие:

1. Формирование политики. БМР обеспечивает инфраструктуру для обмена практическим опытом и координации политики между национальными центральными банками, способствуя их совместному решению актуальных проблем: инфляции, финансовой нестабильности и валютных колебаний [1]. Регулярные встречи, функционирование комитетов и рабочих групп, направленные на выработку унифицированных подходов и стандартов, приобретают первостепенную значимость в условиях всемирной глобализации.

2. Исследования и аналитика. БМР осуществляет комплексные исследования в сфере экономики и финансов, предоставляя центральным банкам эмпирические данные и аналитические выводы, необходимые для формирования политики. Его периодические ежегодные публикации являются авторитетным источником оценки текущего состояния и прогнозирования динамики развития мировой экономики [26].

3. Предоставление финансовых услуг. БМР предлагает центральным банкам широкий спектр финансовых услуг (депозиты, кредиты, операции с валютой), позволяя им эффективно управлять своими резервами и участвовать в международных расчетах.

4. Надзор за банковской системой. Международные стандарты банковского регулирования и надзора, включая «Базельские соглашения», формируются и внедряются при участии БМР [15]. Эти стандарты направлены на повышение устойчивости банковского сектора и оптимизации финансовых рисков.

БМР вносит существенный вклад в работу международных финансовых институтов (МВФ, ВБ), создавая синергию между их мандатами и ресурсами в целях эффективного воздействия на мировую экономику, в том числе [17]:

1. Координация и сотрудничество: основываясь на принципе сотрудничества, БМР выступает в роли центральной площадки, где международные финансовые организации обмениваются информацией и синхронизируют свои стратегии, гарантируя согласованность действий и исключая дублирование усилий.

2. Экспертное сопровождение: международные финансовые организации получают от БМР экспертные рекомендации и аналитические материалы, которые служат основой эффективного формирования и реализации их программ и проектов.

3. Участие в кризисном реагировании: в условиях экономических кризисов БМР берет на себя важную миссию по стабилизации международной системы, организуя совместные мероприятия, предлагая финансовую и консультационную помощь. Результатом взаимодействия БМР и международных финансовых организаций становится усиление потенциала стран в преодолении кризисов, привлечении инвестиций и построении более инклюзивной экономической системы.

Функционирование БМР в рамках МФС предполагает решение ряда комплексных и многоаспектных задач, требующих непрерывного аналитического осмысления, адаптивных стратегий и скоординированных действий. Ключевые функции БМР в этом контексте включают [8]:

1. Обеспечение стабильности: БМР вносит неоценимый вклад в поддержание стабильности МФС путем гармонизации политики центральных банков и разработки стандартов банковского надзора.

2. Содействие сотрудничеству: БМР создаёт синергетические условия между центральными банками и международными финансовыми организациями, способствуя их коллективным действиям по преодолению глобальных вызовов.

Однако как любая сложная система МФС претерпевает организационные и структурные изменения. XXI век принес с собой как беспрецедентные вызовы, так и новые возможности развития. В этих условиях роль БМР трансформируется, требуя не только сохранения прежних функций, но и активного участия в формировании будущего финансового ландшафта. Исходя из этого целесообразно идентифицировать вызовы/перспективы БМР, и на этой основе сформулировать рекомендации по адаптации к новым реалиям (табл.2).

Таблица 2. Вызовы/перспективы БМР и рекомендации по адаптации к новым реалиям
Table 2. Challenges/Prospects of the BIS and Recommendations for Adaptation to New Realities

Глобальные вызовы	Изменение баланса сил в мировой экономике и появление новых центров финансовой активности
	Цифровизация и новые технологии
	Геополитическая фрагментация и протекционизм
	Киберугрозы и финансовая безопасность
	Изменение климата и устойчивое финансирование
	Волатильность и финансовая нестабильность

Перспективы	Сохранение статуса «банка банков» и гаранта стабильности/безопасности
	Потенциал в решении глобальных финансово-экономических проблем
	Необходимость поддержания доверия и легитимности в меняющейся финансовой архитектуре
	Разработка стандартов цифровых и криптовалют
	Создание инновационных платежных решений
	Продвижение устойчивого финансирования
	Анализ и прогнозирование рисков
Рекомендации по адаптации к новым реалиям	Инновации в платежных системах и ЦВЦБ
	Усиление роли БМР в обеспечении кибербезопасности финансовых систем
	Расширение сотрудничества с новыми участниками финансового рынка
	Укрепление аналитического потенциала для прогнозирования и реагирования на новые риски

Источник: составлено автором.

Детализируем глобальные вызовы.

Изменение баланса сил в мировой экономике и появление новых центров финансовой активности

В последние десятилетия наблюдается тенденция к децентрализации экономической мощи от традиционных западных стран к развивающимся рынкам (Китай, Индия и другие страны Азии) [22]. Следствием этого изменения является появление новых финансовых центров, трансформирующих операционную деятельность международных финансовых структур, включая БМР. В подобных условиях БМР должен учитывать интересы и потребности этих субъектов и способствовать интеграции их в МФС.

Цифровизация и новые технологии

Стремительный рост цифровых технологий меняет ландшафт финансовых услуг [21]. БМР сталкивается с необходимостью адаптации к этим изменениям, обеспечивая безопасность и стабильность финансовых операций. Внедрение новых технологий может повысить эффективность расчетов, но также требует разработки новых регуляторных подходов для предотвращения модифицированных рисков.

Геополитическая фрагментация и протекционизм

В условиях нарастающей геополитической напряженности и протекционистских тенденций страны стремятся более активно защищать свои экономические интересы. Возможный разрыв международных финансовых связей и усложнение в проведении расчетов между странами-партнерами требуют активной роли БМР в качестве посредника [1]. С целью минимизации негативных последствий сложившейся ситуации БМР должен способствовать диалогу и сотрудничеству между государствами.

Киберугрозы и финансовая безопасность

Увеличение степени цифровизации в финансовой сфере коррелирует с ростом вероятности кибератак на финансово-банковские учреждения. В связи с этим, БМР необходимо приложить значительные усилия в укреплении финансовой устойчивости, разрабатывая комплексные стратегии защиты от киберугроз и поддерживая безопасность международных платежных систем.

Для создания надежной системы защиты, способной противостоять новым угрозам, необходимы как технические решения, так и взаимодействие с государственными и частными структурами [5].

Изменение климата и устойчивое финансирование

В контексте усиливающейся актуальности глобальных климатических изменений, финансово-банковские учреждения сталкиваются с необходимостью уделять им повышенное внимание. В рамках своей деятельности БМР должен стать активным сторонником устойчивого финансирования, тем самым стимулируя переход к более экологичным и устойчивым формам развития [2].

Волатильность и финансовая нестабильность

БМР испытывает трудности из-за неустойчивости рынков и финансовой нестабильности [7]. Экономические спады, изменения в монетарной политике и колебания валютных курсов оказывают существенное влияние на международные финансовые потоки и общую стабильность. В данном случае БМР необходимо тщательно анализировать и прогнозировать риски, связанные с этими факторами и разрабатывать механизмы смягчения их последствий.

Несмотря на обнадеживающие перспективы (табл.2), для их достижения БМР потребуется проактивная адаптация к новым вызовам и возможностям, при обязательном сохранении независимости и приверженности принципам стабильности и сотрудничества. Важно не только учитывать текущие экономические тенденции, но и предвидеть потенциальные риски, возникающие в условиях глобальных трансформаций. Эффективное взаимодействие с другими международными финансовыми организациями и государственными органами суверенных стран станет ключевым фактором успешной реализации стратегий БМР.

В контексте поддержания статуса авторитетной организации и обеспечения результативности международной деятельности БМР автор предлагает следующие рекомендации по направлениям:

I. Инновации в платежных системах и ЦВЦБ:

- активное участие в разработке и тестировании ЦВЦБ;
- совершенствование инфраструктуры трансграничных платежей с использованием ЦВЦБ;
- изучение и адаптация к новым платежным технологиям;
- обучение и повышение квалификации персонала.

II. Усиление роли БМР в обеспечении кибербезопасности финансовых систем:

- разработка и продвижение глобальных стандартов кибербезопасности;
- создание платформ обмена информацией об угрозах;
- проведение плановых учений по кибербезопасности с имитацией реальных угроз;
- поддержка исследований в области кибербезопасности.

III. Расширение сотрудничества с новыми участниками финансового рынка:

- вовлечение Fintech-компаний и стартапов;
- взаимодействие с лидерами технологической отрасли;
- привлечение академического сообщества;
- создание инклюзивной среды для диалога.

IV. Укрепление аналитического потенциала для прогнозирования и реагирования на новые риски:

- развитие инновационных аналитических инструментов;
- расширение спектра анализируемых данных;
- создание междисциплинарных команд аналитиков и экспертов;
- разработка перспективных сценариев развития мировой экономики и мировых финансов.

Реализация предлагаемых рекомендаций позволит БМР укрепить свой авторитет и занять лидирующие позиции в формировании будущего МФС. Важно, чтобы БМР оставался открытым к изменениям, оперативно реагируя на новые вызовы и возможности.

Выводы

Эволюция БМР представляет собой показательный пример успешной адаптации в международной среде. Будучи изначально созданным для выполнения функций по урегулированию репараций, БМР трансформировался в авторитетный международный финансовый институт. Его проактивный подход к идентификации и решению возникающих проблем делает его незаменимым партнером для центральных банков и финансовых регуляторов.

Несмотря на появление других международных финансовых организаций и развитие технологий, БМР сохраняет свою уникальную позицию в МФС по совокупности причин: независимость и нейтралитет, профессиональная экспертиза и исследовательский потенциал, практический опыт и доверие, адаптивность к новым вызовам.

Вклад БМР в МФС обусловлен его последовательной политикой по углублению интеграционных процессов и укреплению институциональных основ международного взаимодействия, в частности:

- разработка и внедрение международных стандартов: Базельские соглашения, разработанные под эгидой БМР, стали основой регулирования/надзора банковской деятельности, повысив устойчивость национальных банковских систем к шокам;

- мониторинг и анализ финансовых рисков: БМР на постоянной основе отслеживает состояние МФС, выявляя потенциальные угрозы и предоставляя центральным банкам информацию для принятия своевременных мер;

- содействие развитию платежных систем: БМР обеспечивает бесперебойное функционирование и безопасность международных платежных систем;

— платформа для диалога и сотрудничества: БМР формирует финансовую инфраструктуру для обмена опытом и выработки совместных решений между центральными банками и международными институтами.

Список литературы

- [1] Лещенко Ю.Г. Параметры взаимодействия Банка международных расчетов с центральными банками в контексте обеспечения мировой валютно-финансовой стабильности // Экономическая безопасность. 2024. Т.7, №6. С.1365-1390. DOI: 10.18334/ecsec.7.6.121289.
- [2] Бадалов Л.А. Особенности сотрудничества России с Банком международных расчетов в условиях санкций // Сберегательное дело за рубежом. 2022. №2. С.48-52. DOI: 10.36992/2782-5949_2022_2_48.
- [3] Лещенко Ю.Г. Сотрудничество Российской Федерации с Банком международных Расчетов в контексте экономической безопасности государства // Экономическая безопасность страны, регионов, организаций различных видов деятельности: Материалы Третьего Всероссийского форума в Тюмени по экономической безопасности, Тюмень, 20-21 апреля 2022 года / Отв. редактор Д.Л. Скипин. Тюмень: ТюмГУ-Press, 2022. С.92-97.
- [4] Фарах А.С. Банк международных расчетов в Европейской межвоенной истории // Глобалистика-2023: Сборник материалов Международного научного конгресса, Москва, 17-27 апреля 2023 года. Москва: Межрегиональная общественная организация содействия изучению, пропаганде научного наследия Н.Д. Кондратьева, 2023. С.150-151. DOI: 10.46865/978-5-901640-40-1-2024-150-151.
- [5] Медведева М.Б. 28.7. Международные валютные отношения // Экономическая теория: Учебник для бакалавриата: в 2-х томах. Москва: ООО «Издательство Прометей», 2024. С. 602-612.
- [6] Ларионова И., Мешкова Е. Новые дилеммы международного банковского регулирования // Международные процессы. 2018. Т.16, №1(52). С.116-133. DOI: 10.17994/IT.2018.16.1.52.10.
- [7] Сильвестров С.Н., Зарицкий Б.Е., Медведева М.Б. и др. Международные экономические организации: Учебник / 1-е изд. Москва: Издательство Юрайт, 2024. 236с.
- [8] Фарах А.С. Банк международных расчетов и становление институтов глобального регулирования // Вестник Московского университета. Серия 27. Глобалистика и геополитика. 2019. №2. — URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/bank-mezhdunarodnyh-raschetov-i-stanovlenie-institutov-globalnogo-regulirovaniya> (дата обращения: 17.09.2025).
- [9] Глебова А.Г., Навой А.В. 2.2. Основные формы, направления и перспективы сотрудничества России с Банком международных расчетов и Базельским комитетом по банковскому надзору // Сотрудничество России с глобальными и региональными институтами в условиях трансформации мировой финансовой архитектуры. Москва: ООО «Издательство Прометей», 2023. С.105-125.
- [10] Toniolo G. (2007). Central Bank Cooperation at the Bank for International Settlements, 1930-1973. ISBN: 9780521043700. — URL: <https://www.cambridge.org/ch/universitypress/subjects/economics/finance/central-bank-cooperation-bank-international-settlements-19301973?format=PB> (дата обращения: 17.09.2025).
- [11] BIS. History – overview. — URL: <https://www.bis.org/about/history.htm?m=11> (дата обращения: 17.09.2025).
- [12] Навой А.В. 2.1. Современные особенности, направления и механизмы сотрудничества России с МВФ и группой Всемирного банка // Сотрудничество России с глобальными и региональными институтами в условиях трансформации мировой финансовой архитектуры. Москва: ООО «Издательство Прометей», 2023. С.78-105.
- [13] Лев М.Ю., Лещенко Ю.Г., Вайвер Ю.М., Сазонова Е.С. Концептуализация глобального управления безопасностью в международных отношениях // Экономика, предпринимательство и право. 2022. Т.12, №10. С.2579-2600. DOI: 10.18334/epp.12.10.116497.
- [14] Leshchenko Yu. G. Transformation of the economic security concept of the state in the process of global integration under membership in international financial and economic organizations // Экономика и управление: проблемы, решения. 2021. Vol.2, №11(119). P.150-159. DOI: 10.36871/ek.up.p.r.2021.11.02.019.
- [15] Лещенко Ю.Г. Макроэкономическое воздействие соглашений «Базель III» на мировую банковскую систему // Российское предпринимательство. 2018. Т.19, №9. С.2345-2366. DOI: 10.18334/rp.19.9.39350.

- [16] Нобель П. Институты швейцарского финансового рынка // Банковское право. 2011. №1. С.7-13.
- [17] Навой А.В. Оценка эффективности деятельности современных международных финансовых институтов: системный методологический подход // Мир новой экономики. 2023. Т.17, №4. С. 16-29. DOI: 10.26794/2220-6469-2023-17-4-16-29.
- [18] Лещенко Ю.Г. Совет по финансовой стабильности: перспективы развития механизма глобального регулирования // Вопросы инновационной экономики. 2018. Т.8, №2. С.197-222. DOI: 10.18334/vines.8.2.39151.
- [19] BIS. BIS Quarterly Review, December 2024. — URL: https://www.bis.org/publ/qtrpdf/r_qt2412.htm (дата обращения: 18.09.2025).
- [20] Лев М.Ю., Болонин А.И., Туруев И.Б., Лещенко Ю.Г. Концепция искусственного интеллекта в деятельности центральных банков: институциональные возможности // Экономическая безопасность. 2024. Т.7, №4. С.781-808. DOI: 10.18334/ecsec.7.4.120831.
- [21] Акуликин С.С. Применение механизмов цифровых валют центральных банков в трансграничной платежной инфраструктуре // Банковское дело. 2024. №2. С.15-21.
- [22] BIS. Annual Economic Report 2025. — URL: <https://www.bis.org/publ/arpdf/ar2025e.htm> (дата обращения: 18.09.2025).
- [23] Акуликин С.С., Криворучко С.В., Лопатин В.А. Методология исследования платежных инфраструктур // Финансовые рынки и банки. 2024. №2. С.95-103.
- [24] Трушина К.В., Медведева М.Б. Границы прозрачности деятельности центральных банков в условиях трансформации мировой финансовой системы // Банковские услуги. 2023. №10. С.28-34. DOI: 10.36992/2075-1915_2023_10_28.
- [25] Елисеева Е.Н., Шипкова О.Т., Кузьмина А.А., Бадалов Л.А. Финансовые стратегии и инструменты. Москва: ООО «Научно-издательский центр ИНФРА-М», 2025. 208 с. ISBN 978-5-16-019537-7.
- [26] BIS. BIS Papers. — URL: <https://www.bis.org/bispapers/index.htm?m=162> (дата обращения: 19.09.2025).

References

- [1] Leshchenko Yu.G. Parameters of interaction between the Bank for International Settlements and central banks in the context of ensuring global monetary and financial stability // Economic Security. 2024. Vol.7, №6. Pp.1365-1390. DOI: 10.18334/ecsec.7.6.121289.
- [2] Badalov L.A. Features of cooperation between Russia and the Bank for International Settlements under sanctions // Savings business abroad. 2022. №2. Pp.48-52. DOI: 10.36992/2782-5949_2022_2_48.
- [3] Leshchenko Yu.G. Cooperation of the Russian Federation with the Bank for International Settlements in the Context of the State's Economic Security // Economic Security of the Country, Regions, and Organizations Engaged in Various Types of Activities: Proceedings of the Third All-Russian Forum on Economic Security in Tyumen, Tyumen, April 20-21, 2022 / Editor-in-Chief D.L. Skipin. Tyumen: Tyumen State University-Press, 2022. Pp.92-97.
- [4] Farah A.S. Bank for International Settlements in European Interwar History // Global Studies-2023: Collection of Materials of the International Scientific Congress, Moscow. April 17-27, 2023. Moscow: Interregional Public Organization for Assistance to the Study and Promotion of the Scientific Heritage of N.D. Kondratieva, 2023. Pp.150-151. DOI: 10.46865/978-5-901640-40-1-2024-150-151.
- [5] Medvedeva M.B. 28.7. International Monetary Relations // Economic Theory: Textbook for Bachelor's Degree: in 2 volumes. Moscow: ООО «Izdatelstvo Prometey», 2024. Pp.602-612.
- [6] Larionova I., Meshkova E. New Dilemmas of International Banking Regulation // International Processes. 2018. Vol.16, №1(52). Pp.116-133. DOI: 10.17994/IT.2018.16.1.52.10.
- [7] Silvestrov S.N., Zaritsky B.E., Medvedeva M.B., et al. International Economic Organizations: Textbook / 1-st ed. Moscow: Yurait Publishing House, 2024. 236 p.
- [8] Farah A.S. Bank for International Settlements and the Formation of Global Regulation Institutions // Bulletin of Moscow University. Series 27. Globalistics and Geopolitics. 2019. №2. — URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/bank-mezhdunarodnyh-raschetov-i-stanovlenie-institutov-globalnogo-regulirovaniya> (date of access: 17.09.2025).
- [9] Glebova A.G., Navoy A.V. 2.2. Main forms, directions and prospects of Russia's cooperation with the Bank for International Settlements and the Basel Committee on Banking Supervision // Russia's cooperation

- with global and regional institutions in the context of the transformation of the world financial architecture. Moscow: OOO Izdatelstvo Prometey, 2023. Pp.105-125.
- [10] Toniolo G. (2007). Central Bank Cooperation at the Bank for International Settlements, 1930-1973. ISBN: 9780521043700. — URL: <https://www.cambridge.org/ch/universitypress/subjects/economics/finance/central-bank-cooperation-bank-international-settlements-19301973?format=PB> (date of access: 17.09.2025).
- [11] BIS. History – overview. — URL: <https://www.bis.org/about/history.htm?m=11> (date of access: 17.09.2025).
- [12] Navoy A.V. 2.1. Modern features, directions and mechanisms of Russia's cooperation with the IMF and the World Bank Group // Russia's cooperation with global and regional institutions in the context of the transformation of the world financial architecture. Moscow: OOO «Izdatelstvo Prometey», 2023. Pp.78-105.
- [13] Lev M.Yu., Leshchenko Yu.G., Vaiver Yu.M., Sazonova E.S. Conceptualization of global security governance in international relations // Economy, entrepreneurship and law. 2022. Vol.12, №10. Pp.2579-2600. DOI: 10.18334/epp.12.10.116497.
- [14] Leshchenko Yu.G. Transformation of the economic security concept of the state in the process of global integration under membership in international financial and economic organizations // Economy and Management: Problems, Solutions. 2021. Vol.2, №11(119). P.150-159. DOI: 10.36871/ek.up.p.r.2021.11.02.019.
- [15] Leshchenko Yu. G. Macroeconomic impact of the Basel III agreements on the global banking system // Russian entrepreneurship. 2018. Vol.19, №9. P.2345-2366. DOI: 10.18334/rp.19.9.39350.
- [16] Nobel P. Institutions of the Swiss financial market // Banking law. 2011. №1. Pp.7-13.
- [17] Navoy A.V. Assessing the effectiveness of modern international financial institutions: a systematic methodological approach // The world of the new economy. 2023. Vol.17, №4. Pp.16-29. DOI: 10.26794/2220-6469-2023-17-4-16-29.
- [18] Leshchenko Yu.G. Financial Stability Board: Prospects for the Development of a Global Regulation Mechanism // Issues of Innovative Economics. 2018. Vol.8, №2. P.197-222. DOI: 10.18334/vinec.8.2.39151.
- [19] BIS. BIS Quarterly Review, December 2024. — URL: https://www.bis.org/publ/qtrpdf/r_qt2412.htm (date of access: 18.09.2025).
- [20] Lev M.Yu., Bolonin A.I., Turuev I.B., Leshchenko Yu.G. The concept of artificial intelligence in the activities of central banks: institutional capabilities // Economic Security. 2024. Vol.7, №4. P.781-808. DOI: 10.18334/ecsec.7.4.120831.
- [21] Akulinkin S.S. Application of central bank digital currency mechanisms in cross-border payment infrastructure // Banking. 2024. №2. pp.15-21.
- [22] BIS. Annual Economic Report 2025. — URL: <https://www.bis.org/publ/arpdf/ar2025e.htm> (date of access: 09.18.2025).
- [23] Akulinkin S.S., Krivoruchko S.V., Lopatin V.A. Methodology for studying payment infrastructures // Financial markets and banks. 2024. №2. pp.95-103.
- [24] Trushina K.V., Medvedeva M.B. Boundaries of Transparency of Central Banks' Activities in the Context of the Transformation of the Global Financial System // Banking Services. 2023. №10. Pp.28-34. DOI: 10.36992/2075-1915_2023_10_28.
- [25] Eliseeva E.N., Shipkova O.T., Kuzmina A.A., Badalov L.A. Financial Strategies and Instruments. Moscow: Scientific Publishing Center INFRA-M, 2025. 208 p. ISBN 978-5-16-019537-7.
- [26] BIS. BIS Papers. — URL: <https://www.bis.org/bispapers/index.htm?m=162> (accessed: 19.09.2025).