

Для цитирования: Кундиус В.А. Векторы развития российского агропромышленного комплекса в условиях санкционных ограничений // Grand Altai Research & Education — Выпуск 2 (20)'2023 (DOI: 10.25712/ASTU.2410-485X.2023.02) — EDN: <https://elibrary.ru/nqtdiw>

УДК 338.43

JEL: Q16, Q17, Q18

ORCID: 0000-0001-8830-2131

## ВЕКТОРЫ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОГО АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ

*В.А. Кундиус<sup>1</sup>*

<sup>1</sup> ФГБОУ ВО Алтайский государственный аграрный университет, г. Барнаул, Россия  
E-mail: kundiusv@mail.ru

**Аннотация.** В статье рассмотрены основные последствия санкционных ограничений для агропромышленного комплекса Российской Федерации, проблемы дальнейшего развития в условиях сложившихся изменений. Показано изменение экспортно-импортных потоков продукции агропромышленного комплекса, технических средств, комплектующих для техники, изменения технологий. Обоснованы стратегические векторы и организационно-экономические механизмы дальнейшего развития отраслей агропромышленного комплекса, основные тренды технико-технологического обеспечения. В содержании статьи приведена статистическая информация, отражающая показатели экспорта и импорта, перепрофилирования производств агропромышленного комплекса в 2021-2023 годах, определена тенденция роста экономических показателей отраслей в результате применения инноваций, импортозамещения, поиска новых возможностей и направлений. В заключении сделан вывод о факторах успеха в развитии экономики агропромышленного комплекса по обозначенным направлениям — это последовательность и системность государственной политики в достижении технологического суверенитета, поддержка на уровне государства органического сельского хозяйства и разработки органических технологий, селекции и семеноводства, адаптированных к соответствующим природно-климатическим условиям сельскохозяйственных культур, поддержка науки и образования, сельской инфраструктуры.

**Ключевые слова:** агропромышленный комплекс, санкции, импортозамещение, перепрофилирование, векторы, механизмы развития

*For citation:* Kundius V.A. Vectors of development of the Russian agro-industrial complex in conditions of sanctions restrictions // Grand Altai Research & Education — Issue 2 (20)'2023 (DOI: 10.25712/ASTU.2410-485X.2023.02) — EDN: <https://elibrary.ru/nqtdiw>

UDK 338.43

JEL: Q16, Q17, Q18

ORCID: 0000-0001-8830-2131

## VECTORS OF DEVELOPMENT OF THE RUSSIAN AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX IN CONDITIONS OF SANCTIONS RESTRICTIONS

V.A. Kundius<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Altai State Agrarian University, Barnaul, Russia  
E-mail: kundiusv@mail.ru

**Abstract.** The article examines the main consequences of sanctions restrictions for the agro-industrial complex of the Russian Federation, shows trends and achievements in the agricultural sector of the economy of the country and the Altai Territory, identifies weaknesses, problems of further development in the conditions of the prevailing changes. The changes in export-import flows of agro-industrial complex products, technical means, components for machinery, changes in technologies are shown. The strategic vectors and organizational and economic mechanisms of the further development of the branches of the agro-industrial complex, the main trends of technical and technological support are substantiated. The content of the article contains statistical information reflecting the indicators of exports and imports, the conversion of agro-industrial complex production in 2021-2023, the trend of growth of economic indicators of industries as a result of the application of innovations, import substitution, the search for new opportunities and directions is determined. In conclusion, the conclusion is made about the success factors in the development of the economy of the agro-industrial complex in the designated areas — the consistency and consistency of state policy in achieving technological sovereignty, support at the state level of organic agriculture and the development of organic technologies, breeding and seed production adapted to the appropriate natural and climatic conditions of crops, science and education, rural infrastructure.

**Keywords:** agro-industrial complex, sanctions, import substitution, conversion, vectors, development mechanisms

### Введение (постановка проблемы)

Агропромышленный комплекс представляет собой многоотраслевую и многофункциональную систему взаимодействующих отраслей и производств, оказывает основополагающее влияние на социально-экономическое и территориальное развитие регионов России и страны в целом. Система функционировала в последние годы в основном в соответствии с экономическими законами экспортно-импортной политики, согласно которой

экономическая целесообразность импорта обусловлена меньшими предельными издержками производства, то есть производились закупки по импорту той продукции, производство которой менее выгодно в собственной стране, на экспорт направлялись излишки производимой сельскохозяйственной продукции и продовольствия. Однако санкционные ограничения, вводимые западными державами в последние годы, разрушили сложившиеся экономические отношения и механизмы, предопределили соответствующие экономические проблемы и изменения государственной и региональной политики, что обуславливает актуальность данного исследования, обоснование векторов развития российского агропромышленного комплекса в условиях санкционных ограничений.

### **Цель, методы и материалы исследования**

Целью исследования является анализ влияния санкций на состояние и развитие аграрного сектора экономики, обоснование стратегических векторов развития российского агропромышленного комплекса в условиях санкционных ограничений.

### **Материалы и методы исследования**

Применение сравнительного экономико-статистического анализа позволило выявить тенденции изменений в экономике агропромышленного комплекса России и Алтайского края [1-7], сделать соответствующие выводы. Обзор электронных ресурсов и публикаций, касающихся оценки влияния санкционных ограничений западных государств [8,9] позволил выявить возникшие проблемы в ресурсном обеспечении производства и реализации продукции, предпринимаемые меры их преодоления [10,11]. Изучение научных публикаций [16,17 и другие], собственные исследования позволили обосновать авторское представление о перспективных направлениях, стратегических векторах и механизмах развития экономики агропромышленного комплекса [18-19]. В процессе исследования перспектив развития агропромышленного комплекса применены системный подход, общенаучные и эмпирические методы научных исследований, включая диалектический, обзорно-теоретический, экономико-статистический, расчетно-конструктивный, сравнительного и системно-функционального анализа, обобщения теоретического и практического материала.

### **Обсуждения и результаты**

Сельское хозяйство остается одним из важнейших секторов экономики России и составляющей агропромышленного комплекса. В 2022 году из 153,5 трлн руб. общего объема ВВП России на сельское хозяйство пришлось 5,76% [4]. В предыдущие годы доля сельского хозяйства составляла 3,4-4,5% российского ВВП (табл. 1).

**Таблица 1.**  
**Показатели развития сельскохозяйственной отрасли России**  
**Table 1.**  
**Indicators of the development of the agricultural sector in Russia**

Показатели	годы			
	2019	2020	2021	2021 в % к 2019
Объем продаж по отрасли, млрд. руб.	5801,4	6110,8	7572,3	130,6
Доля в валовом внутреннем продукте (ВВП), %	3,4	3,6	4,5	132,4
Рентабельность активов	4,7	6,1	6,6	140,4
Инвестиции в основной капитал АПК, млрд руб.	844,2	855,9	769,3	91,1

Источник: Росстат, Источник: Росстат Минсельхоз (цитирование по изданию business.ru) [3]. <http://www.delprof.ru/>

В Правительстве России рассматривают его как один из потенциальных драйверов экономического роста [4]. В 1990-х годах в этом секторе наблюдался значительный спад, сменившийся восстановлением в 2000-х. В течение последнего десятилетия сельское хозяйство страны демонстрировало устойчивый рост. Однако после введения Европейским Союзом и другими западными странами санкций (начиная с «Крымской весны») Россия ответила контрсанкциями и запретила импорт сельскохозяйственной продукции из этих стран. В стране возникли проблемы с ресурсным обеспечением и реализацией продукции агропромышленного комплекса, но политика импортозамещения и технологического развития, государственной поддержки жизненно важных отраслей народного хозяйства, в том числе агропромышленного комплекса, позволили отчасти преодолеть возникшие трудности.

В результате Россия добилась значительного прогресса в развитии аграрного сектора — основы агропромышленного комплекса. Значительно увеличилось производство зерна, свинины и птицы. Однако слабые места в сельском хозяйстве также сохраняются и включают вопросы производства, транспортировки и хранения, недостатка квалифицированных кадров и недостаточного уровня технологического развития, которые остаются факторами, сдерживающими рост отрасли. Существенно изменилась торговля сельскохозяйственной продукцией. Устойчивый рост экспорта, политика импортозамещения и запреты на импорт снизили отрицательное сальдо торгового баланса. По данным ФСГС РФ, объем производства продукции растениеводства в текущих ценах по итогам 2020 года увеличился на 7,1% по сравнению с 2019 г. В 2022 году российский АПК, в отличие от других отраслей народного хозяйства, показал рост в 10,2%, прежде всего за счет рекордного урожая зерна в 153,8 млн т [2]. Продовольственное обеспечение по основным видам пищевой продукции превысило нормативные показатели в 1.6-2.0 раза (рис.1). Но агробизнес столкнулся с новыми вызовами: зависимость сельхозтехники от импортных комплектующих, также импортозависимость в сырье и пищевых добавках для производства некоторых видов продовольствия

и напитков (рис. 1). К этому добавились скрытые санкции на экспорт зерна и удобрений, проблемы с расчетами, страховками, фрахтом.

Но запас прочности, наработанный за 15-20 лет, и экстренные меры правительства позволили пройти год без потерь. В 2022 году на АПК было выделено 0,5 трлн рублей. Экспорт продовольствия оказался рекордным — 40 млрд дол. Россия осталась мировым лидером по поставкам пшеницы и нетто-экспортером продовольствия [4,7,10].

За несколько месяцев западной технике отчасти нашли замену в Китае и Индии. Одни комплектующие учимся делать сами, другие завозим через третьи страны. А чтобы подтолкнуть свое семеноводство, решили квотировать импорт семян из недружественных стран и пересмотрели всю работу с наукой и бизнесом [4].

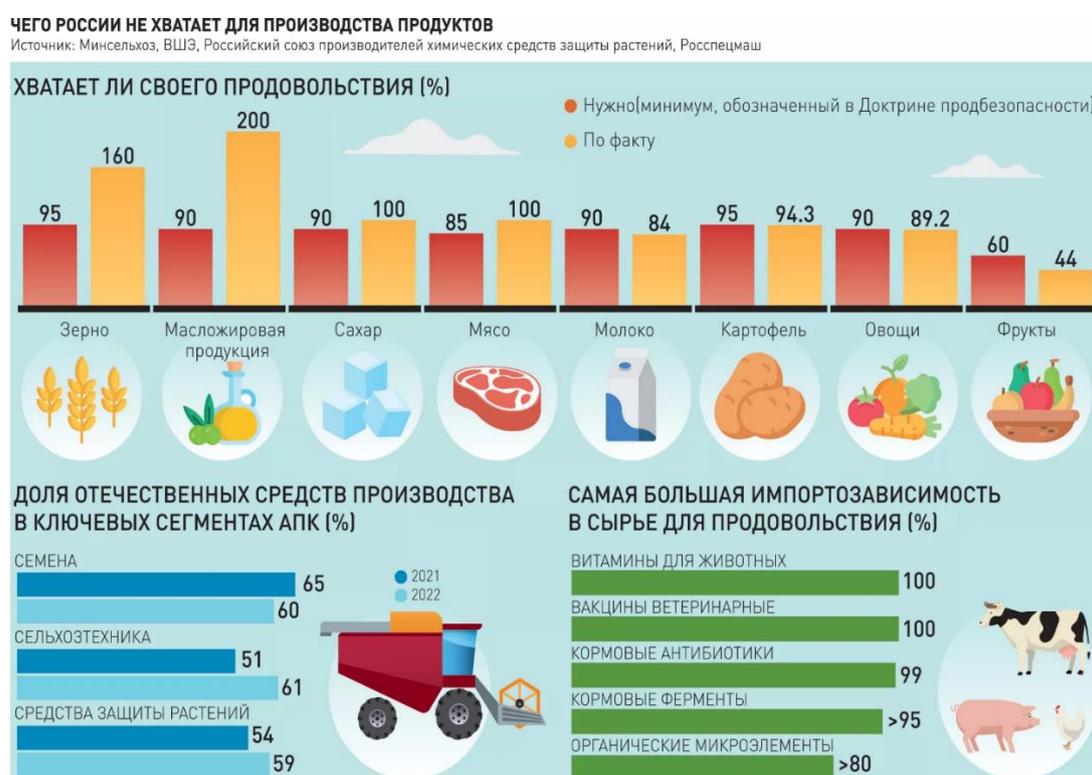


Рис. 1. Уровень продовольственного и ресурсного обеспечения АПК (по факту 2022 г.) [7].  
 Fig.1. The level of food and resource provision of the agro-industrial complex (in fact, 2022) [7].

В виду происходящих событий, возникли трудности с такими направлениями торговли, как импорт и экспорт. Россия является одним из основных экспортеров зерновых в мире, но за июль-август 2022 года, по данным Росстата, была вынуждена сократить поставки за рубеж на 27%. Экспорт многочисленной номенклатуры продуктов животноводства столкнулся со множеством проблем: иностранные перевозчики отказываются работать с российскими компаниями, фрахт кораблей и портовые сборы выросли в несколько раз, оплата продукции происходит с большими задержками, - сообщил информационный портал «ВиЖ». Что касается импорта, санкционирующие страны запретили ввоз в Россию многих видов продуктов

питания и, что самое важное — на 50% сократились поставки в РФ сельскохозяйственной техники и необходимых компонентов для сельскохозяйственного оборудования. Например, сократил, а потом и вовсе отменил поставки запасных частей для агротехники, прекратил продажу сигналов для навигации такой крупный представитель российского рынка, как компания John Deere (США). И это лишь малая доля тех проблем, с которыми столкнулась российская экономика [9].

В Алтайском крае итоги 2022 года превысили все показатели по агросектору, особенно по сравнению с 2021 годом. По прогнозу Минсельхоза России, в 2022 году ожидался рекордный урожай 129-130 млн т, но результат превзошел прогнозы и было собрано 150.7 млн т урожая. Производство продукции животноводства выросло на 2.4%. Итак, производство сельскохозяйственной продукции выросло на 10.2%, из него растениеводство - на 15.9%, животноводство — на 2.4%, при этом рост продукции в организациях вырос на 12.8% (табл. 2.). С такими высокими показателями, сельскохозяйственное производство в общей динамике выросло на 3.5% [4]. По сравнению с 2016 годом производство валовой продукции сельского хозяйства в текущих ценах увеличилось в 1,9 раза, причем опережающими темпами увеличивалось производство продукции растениеводства в сельскохозяйственных организациях, в меньшей степени в крестьянских (фермерских) хозяйствах, сокращение производства продукции животноводства наблюдается в хозяйствах населения (табл. 2), которые можно рассматривать в качестве потенциально возможных производителей животноводческой продукции, особенно мелкого животноводства при определенных стимулах и поддержке.

**Таблица 2.**  
**Продукция растениеводства и животноводства**  
**по категориям хозяйств в Алтайском крае (млрд. руб.)\***  
**Table 2.**  
**Crop and livestock production by categories**  
**of farms in the Altai Territory (billion rubles)**

Показатели	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2022 к 2016, %
<b>Хозяйства всех категорий</b>								
Продукция сельского хозяйства	143,3	126,0	131,8	144,5	163,2	241,6	267,5	186,6
В т. ч. растениеводства	85,1	69,2	74,9	80,5	102,0	177,1	195,5	229,7
В т.ч. животноводства	58,2	56,8	56,9	64,0	61,2	64,5	72,0	123,7
<b>Сельскохозяйственные организации</b>								
Продукция сельского хозяйства	73,7	65,7	71,2	81,7	94,8	144,0	163,3	221,5
В т. ч. растениеводства	47,3	38,3	43,1	48,4	63,5	111,1	123,6	261,3
В т.ч. животноводства	26,4	27,4	28,1	33,3	31,3	32,9	39,7	150,4
<b>Хозяйства населения</b>								
Продукция сельского хозяйства	39,4	37,0	36,4	36,8	35,8	40,2	41,3	104,8
В т. ч. растениеводства	10,3	10,6	10,5	9,5	9,2	12,2	13,1	127,2
В т.ч. животноводства	29,1	26,4	25,9	27,3	26,6	28,0	28,2	96,9
<b>Крестьянские (фермерские) хозяйства</b>								
Продукция сельского хозяйства	30,2	23,3	24,2	26,0	32,7	57,4	62,8	208,0

Показатели	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2022 к 2016, %
В т. ч. растениеводства	27,6	20,2	21,3	22,7	29,3	53,8	58,8	213,0
В т.ч. животноводства	2,6	3,1	2,9	3,3	3,4	3,6	4,1	157,7

\* по данным источников [5,6,11].

Валовые сборы сельскохозяйственной продукции увеличились в Алтайском крае в 2022 году по сравнению с 2016 годом.

**Таблица 3.**  
**Валовые сборы продукции растениеводства**  
**в Алтайском крае (в хозяйствах всех категорий, тыс. т)\***

**Table 3.**  
**Gross harvest of agricultural crops in the Altai Territory, thousand tons**

Культуры/годы	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2022 к 2016 %
Зерно (в весе доработки)	4829,7	4975,5	5010,7	4591,7	3951,1	5577,4	5648,4	199,7
в том числе:								
Пшеница озимая и яровая	2844,1	2981,2	3054,3	2825,9	2389,7	3380,6	3322,4	116,8
Рожь озимая	77,9	52,2	64,4	62,0	56,2	91,8	66,7	85,6
ячмень	411,5	432,6	425,9	468,5	376,8	564,3	612,2	148,8
овес	642,4	623,1	673,9	569,0	367,6	564,3	455,6	70,9
просо	15,4	7,9	15,2	21,8	20,5	15,4	9,1	59,0
гречиха	625,3	693,8	496,1	392,6	499,0	597,5	741,8	118,6
зернобобовые	195,3	238,3	249,7	216,4	201,0	335,1	36,6	18,7
Сахарная свекла	1131,1	1084,6	888,1	1327,1	1225,0	1180,3	1221,2	108,0
Семена подсолнечника	513,0	560,7	618,6	630,9	661,4	922,1	899,4	175,3
Картофель	543,9	523,1	515,7	463,4	432,1	434,2	452,3	83,2
Овощи - всего	178,4	158,2	142,0	147,3	144,4	145,4	149,9	84,0

\* Составлено авторами по данным источников [5,6,11].

Следует отметить, что поголовье скота, свиней, овец снижается в основном за счет хозяйств населения при увеличении поголовья в сельскохозяйственных организациях, крестьянских (фермерских) хозяйствах (таб. 4).

**Таблица 4.**  
**Поголовье животных в Алтайском крае в 2016-2022, тыс. голов**

**Table 4.**  
**The number of animals in the Altai Territory in 2016-2022, thousand heads**

Вид животных	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2022 к 2016
Крупный рогатый скот	732,1	731,6	725,5	714,8	683,6	644,5	620,3	84,8
из него коровы	299,2	297,9	301,3	295,9	285,7	270,7	260,1	86,9
Свиньи	397,6	394,8	425,3	426,6	395,8	344,7	318,6	80,1
Овцы и козы	251,2	251,8	229,4	212,3	187,1	169,9	163,5	65,0

\* по данным источников [3,5].

В 2022 году отмечен дальнейший рост отгрузок продукции АПК в страны ближнего и дальнего зарубежья. По данным Управления Россельхознадзора по Алтайскому краю и Республике Алтай, за январь-октябрь 2022 года с территории Алтайского края вывоз зерновых и зернобобовых культур составил около 1,1 млн т (127% к аналогичному периоду прошлого года), в том числе

экспорт — около 786 тыс. т (128%). Вывоз маслосемян из нашего региона за указанный период достиг почти 524 тыс. т (187%), в том числе экспорт — 375 тыс. т (302,6%). Однако отмечается значительный остаток нереализованного зерна хозяйствами края на начало 2023 года. Это обуславливает расширение экспорта, но выход на мировые рынки требует повышения качества, прежде всего, развития органического сельского хозяйства, производства органической продукции, что возможно в ближайшей перспективе, как показывают результаты наших исследований [8,9]. Цены на биозерно органическое (пшеница) в периоде март 2022г. — 3 апреля 2023 г. были на уровне 280-390 руб. за упаковку 2 кг, т.е. 140-190 руб. за 1кг [10] при оптовой цене за пшеницу 3-го класса на внутреннем рынке 25-10 руб. за 1кг. В 2023 году увеличены посевы чечевицы, получены сравнительно высокие урожаи, цены на чечевицу на внутреннем и внешних рынках были в несколько раз выше цен на зерновые культуры.

Таким образом, стратегически важным вектором региональной экономики является развитие конкурентоспособного и устойчивого сельскохозяйственного производства, обеспечение населения Алтайского края и других регионов Российской Федерации доступными и высококачественными пищевыми продуктами, в том числе, органическими, расширение экспорта, поддержка несельскохозяйственных видов деятельности малого и среднего бизнеса в сельских территориях с целью увеличения занятости и повышения уровня жизни сельского населения.

В регионе сложилась система поддержки малого сельского бизнеса: кредитная поддержка; компенсационные субсидии и льготы, дотации; надбавки к ценам на продукцию; снижение импортозависимости; установления приоритета российских товаров при госзакупках, выделения субсидий, возмещении НДС по определенным видам деятельности; облегчение налоговой нагрузки для приоритетных отраслей, а также подготовка и принятие законопроектов, которые обязывают российские компании перейти на отечественное программное обеспечение до 2024 года. Так, на основании Федерального закона от 26.03.2022 №74-ФЗ компании имеют возможность получить льготные кредиты, если они занимаются разработкой перспективных технологий и производством продукции, способной заменить зарубежные аналоги.

Наравне с поддержкой по программам импортозамещения государство активно поддерживает инновационные проекты, чтобы не снижать темпов развития и конкурентоспособности российской продукции. В частности постановление Правительства Российской Федерации от 18.02.2022 №208 предопределяет содействию в стандартизации, сертификации, получении необходимых разрешительных документов на инновационную продукцию. Вместе с тем эксперты рынка отмечают, что в регионе наблюдается значительное снижение цен на пшеницу и другие культуры. Это связывают с большими остатками прошлогоднего урожая и пониженным спросом.

Переходящие остатки зерна урожая прошлого 2022 года в регионе оцениваются примерно в 2,5 млн т, что вдвое выше комфортного уровня [6]. В связи с этим для Алтайского края важно наращивание объемов экспорта зерна, считают специалисты [12]. Владельцы хозяйств — население и фермеры — также говорят о серьезных проблемах в сфере производства молока, ситуацию в которой они считают близкой к критической. Известно, что в настоящее время некоторые переработчики скупают молоко по ценам уровня 2018 года. Это привело к падению доходов производителей и снижению рентабельности молочного животноводства, в итоге — к сокращению поголовья и росту цен на конечную молочную продукцию.

На фоне перепрофилирования, импортозамещения, налаженного экспорта, товарооборота и введения инноваций отмечаются тенденции развития экспорта и импорта [13]. Нами были проанализированы статистические данные по товарообороту в России по месяцам за 2022 год [13], что позволило получить следующие данные (рис. 2).

млрд. долл.

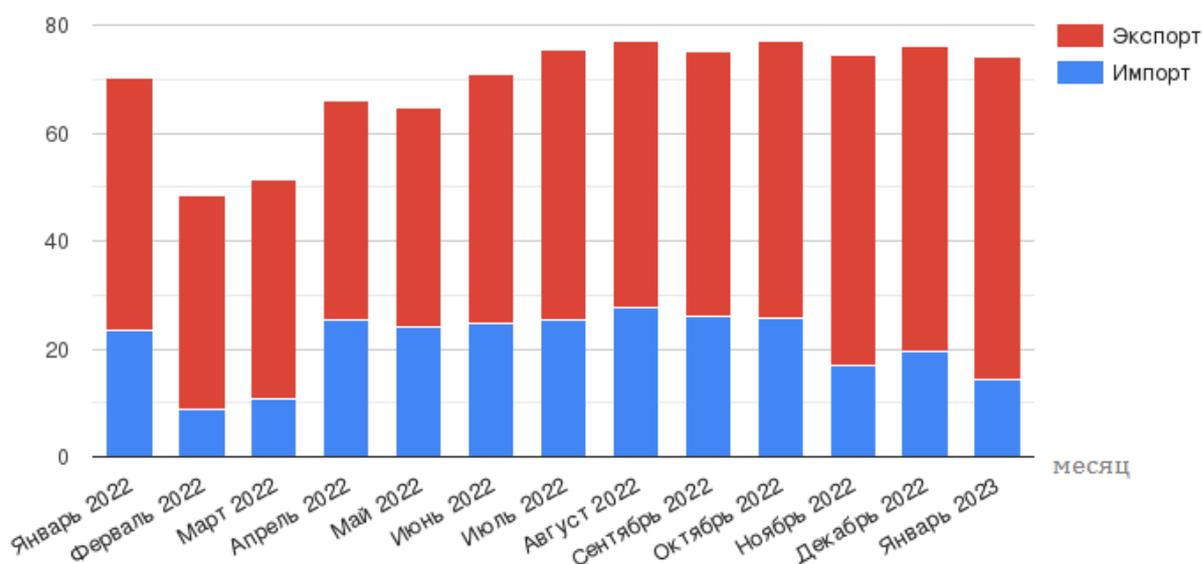


Рис. 2. Динамика товарооборота РФ январь 2022 – январь 2023 гг. [13].

Fig. 2. Dynamics of trade turnover of the Russian Federation January 2022 – January 2023 [13].

На фоне увеличения стоимостного объема экспорта товаров за счет благоприятной рыночной конъюнктуры, снижения объема импорта на фоне санкций и снижения обязательств перед нерезидентами был установлен рекорд по профициту платежного баланса России. Профицит платежного баланса означает, что стоимостной объем экспорта превышает импорт. Так, за одиннадцать месяцев 2022 г. продолжил расти платёжный баланс и составил рекордные \$225,7 млрд, что более чем в два раза больше показателя соответствующего периода прошлого года (рис. 3).

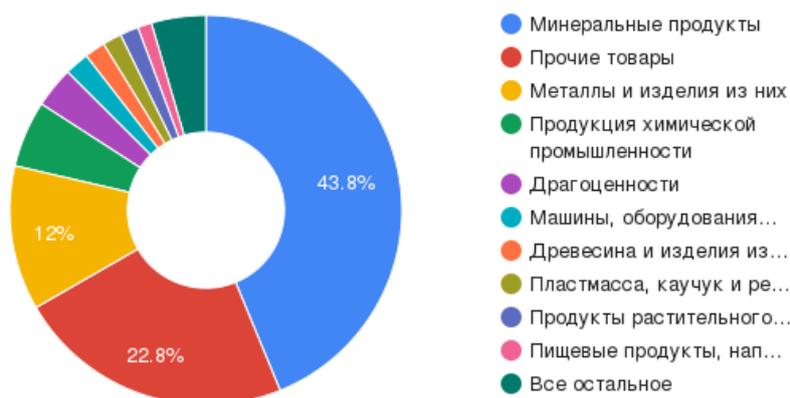


Рис. 3. Основные экспортируемые товары РФ 2022 г.

Fig. 3. The main exported goods of the Russian Federation in 2022

Экспорт из России за январь 2023 составил \$45,8 млрд, увеличившись по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 72.9% [14].

По прогнозам руководителя отдела макроэкономического анализа ФГ «Финам» Ольги Беленькой, в 2023 году экспорт из России в стоимостном выражении, скорее всего, существенно снизится с рекордных значений прошлого года. «При этом его переориентация от западных стран в государства Юго-Восточной Азии, Турцию, возможно, страны Африки и Латинской Америки продолжается», — отмечает эксперт [15]. Снижение экспорта связывается с ожидаемым замедлением роста мировой экономики вследствие продолжающегося ужесточения денежно-кредитной политики мировых центробанков, что, по словам Беленькой, отчасти может быть компенсировано открытием экономики Китая [14]. Если понаблюдать за приведенной выше статистикой, мы сможем убедиться в словах эксперта и сделать вывод, что доля недружественных экономик в российском экспорте снизилась с 58% до 35%, а доля нейтральных и дружественных стран увеличилась с 42% до 65%.

## Заключение

В 2023 году экономика в России продолжает восстановление и рост в условиях санкционных ограничений западных стран. Несмотря на сложившуюся ситуацию, показатели во всех сферах экономического развития, в том числе в сельском хозяйстве, продолжают расти. Многие организации вводят на предприятиях репрофилирование; в стране в целом делается упор преимущественно на продукцию отечественного производства, способствуя его развитию [16-19]. Импорт претерпел несущественное сокращение, а по экспорту достигнуты рекордные показатели, что обусловлено переориентацией торговли с западных стран на государства Юго-Восточной Азии, Турцию. В планах стоит задача на долгосрочную перспективу — активизировать торговлю со странами Африки и Латинской Америки. Позитивные тренды: развитие сравнительных преимуществ, расширение экспорта, динамичное расширение

российского производства по отдельным наименованиям продукции, существенное продуктивное импортозамещение.

Факторы успеха представляются в развитии экономики агропромышленного комплекса по обозначенным направлениям — это последовательность и системность государственной политики в достижении технологического суверенитета, поддержка на уровне государства органического сельского хозяйства и разработки органических технологий, селекции и семеноводства адаптированных к соответствующим природно-климатическим условиям сельскохозяйственных культур, поддержка науки и образования, сельской инфраструктуры.

## Список литературы

- [1] Регионы России. Социально-экономические показатели. 2022: Р32 Стат. сб. / Росстат. М., 2022. 1122 с. — URL : [https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Region\\_Pokaz\\_2022.pdf](https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Region_Pokaz_2022.pdf) (Дата обращения 20.10.2023).
- [2] Сельское хозяйство в РФ итоги 2022 года и прогноз на 2023 год — URL : [https://techart.ru/download/insights/0011/5764/add\\_files/agriculture-2022-techart-1681799825.pdf](https://techart.ru/download/insights/0011/5764/add_files/agriculture-2022-techart-1681799825.pdf) (Дата обращения 20.10.2023).
- [3] Росстат Минсельхоз (цитирование по изданию business.ru) год — URL : <http://www.delprof.ru/> (Дата обращения 20.10.2023).
- [4] Представлен первый ежегодный аналитический доклад // Сельская жизнь 27июля – 2 августа 2023г. №28 (24347).
- [5] Официальный сайт Алтайского края. — URL : <https://www.altairegion22.ru> (Дата обращения 22.10.2023).
- [6] Министерство сельского хозяйства Алтайского края. — URL : <https://www.altairegion22.ru/gov/administra-tion/stuct/agriculture/> (Дата обращения 22.10.2023).
- [7] Барометр отрасли: агропромышленный комплекс России год — URL : <https://sber.pro/digital> (Дата обращения 23.10.2023).
- [8] Рекордный урожай: санкции стали стимулом для развития российского АПК — URL: <https://www.vesti.ru/article/2742167> (Дата обращения 23.10.2023).
- [9] Глава Минсельхоза РФ о влиянии санкций на сельское хозяйство, экспорте, пошлинах, господдержке аграриев и развитии селекции. Интервью — URL : <https://zerno.ru/node/20657> (Дата обращения 20.10.2023).
- [10] О мерах поддержки АПК в условиях санкционного давления — URL: [https://www.alt.ru/external\\_news/89586/](https://www.alt.ru/external_news/89586/) (Дата обращения 20.10.2023).
- [11] Алтайский край в цифрах. 2018-2022: Крат. стат. сб./ Управление Федеральной службы государственной статистики по Алтайскому краю и Республике Алтай. Б., 2023. 188 с.
- [12] Алтайский Минсельхоз не видит предпосылок для изменения структуры посевов в 2023 году на фоне кризиса в отрасли год — URL : <https://altagro22.ru/> (Дата обращения 20.10.2023)
- [13] Ясикова М.А., Мыльникова Р.И. Влияние санкций на состояние и развитие аграрного сектора / Студенческая весна — 2023. XIX Международная научно-практическая конференция студентов и магистрантов : сборник статей ; под ред. д-ра филол. наук, профессора А.Э. Еремеева. Омск : Изд-во ОмГА, 2023. С. 77- 84.
- [14] Итоги внешней торговли России — URL: <https://ru-stat.com/analytics/9291> (Дата обращения 21.10.2023).

- [15] Эксперт спрогнозировала ситуацию с российским экспортом в 2023 году — URL: <https://iz.ru/1468215/2023-02-10/ekspert-sprognozirovala-situatciiu-s-rossiiskim-eksportom-v-2023-godu> (Дата обращения 21.10.2023)
- [16] Петриков А.В., Голубев А.В. Актуальные направления инновационного развития АПК и совершенствования научно-технологической политики в России / Обеспечение научно-технологического суверенитета АПК: роль государства, науки и бизнеса М.: ВИАПИ имени А.А. Никонова, 2023. С. 318; с.3-10.
- [17] Хомяков Д.М. Селекция, семеноводство и рынок семян в России. / Обеспечение научно-технологического суверенитета АПК: роль государства, науки и бизнеса М.: ВИАПИ имени А.А. Никонова, 2023. С. 148-152.
- [18] Кундиус В.А., Сергиенко О.В. Определяющие факторы достижения технологического суверенитета в АПК /Обеспечение научно-технологического суверенитета АПК: роль государства, науки и бизнеса. М.: ВИАПИ имени А.А. Никонова, 2023. С. 45-51.
- [19] Кундиус В.А. Научно-технологическое развитие органического сельского хозяйства/ Обеспечение научно-технологического суверенитета АПК: роль государства, науки и бизнеса. М.: ВИАПИ имени А.А. Никонова, 2023. С. 260-266.

## References

- [1] Regiony Rossii. Social'no-ekonomicheskie pokazateli. 2022: R32 Stat. sb. / Rosstat. M., 2022. 1122 s. — URL : [https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Region\\_Pokaz\\_2022.pdf](https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Region_Pokaz_2022.pdf) (Data obrashcheniya 20.10.2023).
- [2] Sel'skoe hozyajstvo v RF itogi 2022 goda i prognoz na 2023 god — URL : [https://techart.ru/download/insights/0011/5764/add\\_files/agriculture-2022-techart-1681799825.pdf](https://techart.ru/download/insights/0011/5764/add_files/agriculture-2022-techart-1681799825.pdf) (Data obrashcheniya 20.10.2023).
- [3] Rosstat Minsel'hoz (citirovanie po izdaniyu business.ru) god — URL : <http://www.delfprof.ru/> (Data obrashcheniya 20.10.2023).
- [4] Predstavlen pervyj ezhegodnyj analiticheskij doklad // Sel'skaya zhizn' 27iyulya – 2 avgusta 2023g.№28 (24347).
- [5] Oficial'nyj sayt Altajskogo kraja. — URL : <https://www.altaregion22.ru> (Data obrashcheniya 22.10.2023).
- [6] Ministerstvo sel'skogo hozyajstva Altajskogo kraja. — URL : <https://www.altaregion22.ru/gov/administracii/stuct/agriculture/> (Data obrashcheniya 22.10.2023).
- [7] Barometr otrasli: agropromyshlennyj kompleks Rossii god — URL : <https://sber.pro/digital> (Data obrashcheniya 23.10.2023).
- [8] Rekordnyj urozhaj: sankcii stali stimulom dlya razvitiya rossijskogo APK — URL: <https://www.vesti.ru/article/2742167> (Data obrashcheniya 23.10.2023).
- [9] Glava Minsel'hoza RF o vliyaniy sankcij na sel'skoe hozyajstvo, eksporte, poshlinah, gospodderzhke agrariyev i razvitiy selekcii. Interv'yu — URL : <https://zerno.ru/node/20657> (Data obrashcheniya 20.10.2023).
- [10] O merah podderzhki APK v usloviyah sankcionnogo davleniya — URL: [https://www.alt.ru/external\\_news/89586/](https://www.alt.ru/external_news/89586/) (Data obrashcheniya 20.10.2023).
- [11] Altajskij kraj v cifrah. 2018-2022: Krat. stat. sb./ Upravlenie Federal'noj sluzhby gosudarstvennoj statistiki po Altajskomu kraju i Respublike Altaj. B., 2023. 188 s.
- [12] Altajskij Minsel'hoz ne vidit predposylok dlya izmeneniya struktury posevov v 2023 godu na fone krizisa v otrasli god — URL : <https://altagro22.ru/> (Data obrashcheniya 20.10.2023)
- [13] YAsikova M.A., Myl'nikova R.I. Vliyanie sankcij na sostoyanie i razvitie agrarnogo sektora / Studencheskaya vesna — 2023. НИИ Mezhdunarodnaya nauchno-prakticheskaya konferenciya studentov i magistrantov : sbornik statej ; pod red. d-ra filol. nauk, professora A.E. Eremeeva. Omsk : Izd-vo OmGA, 2023. S. 77- 84.

- [14] Itogi vneshnej trgovli Rossii —URL: <https://ru-stat.com/analytics/9291> (Data obrashcheniya 21.10.2023).
- [15] Ekspert sprognozirovala situaciyu s rossijskim eksportom v 2023 godu — URL: <https://iz.ru/1468215/2023-02-10/ekspert-sprognozirovala-situatciiu-s-rossiiskim-eksportom-v-2023-godu> (Data obrashcheniya 21.10.2023)
- [16] Petrikov A.V., Golubev A.V. Aktual'nye napravleniya innovacionnogo razvitiya APK i sovershenstvovaniya nauchno-tehnologicheskoy politiki v Rossii / Obespechenie nauchno-tehnologicheskogo suvereniteta APK: rol' gosudarstva, nauki i biznesa M.: VIAPI imeni A.A. Nikonova, 2023. S. 318; s.3-10.
- [17] Homyakov D.M. Selekcija, semenovodstvo i rynek semyan v Rossii. / Obespechenie nauchno-tehnologicheskogo suvereniteta APK: rol' gosudarstva, nauki i biznesa M.: VIAPI imeni A.A. Nikonova, 2023. S. 148-152.
- [18] Kundius V.A., Sergienko O.V. Opredelyayushchie faktory dostizheniya tekhnologicheskogo suvereniteta v APK /Obespechenie nauchno-tehnologicheskogo suvereniteta APK: rol' gosudarstva, nauki i biznesa. M.: VIAPI imeni A.A. Nikonova, 2023. S. 45-51.
- [19] Kundius V.A. Nauchno-tehnologicheskoe razvitie organicheskogo sel'skogo hozyajstva/ Obespechenie nauchno-tehnologicheskogo suvereniteta APK: rol' gosudarstva, nauki i biznesa. M.: VIAPI imeni A.A. Nikonova, 2023. S. 260-266.